

**ANEXO 7**  
**PROGRAMA DE OBRA**

## PARTE 1.- CRITERIOS PARA ELABORAR EL PROGRAMA DE OBRA

El Programa de Obra corresponde a un documento que elabora el Desarrollador con base en su Propuesta. Sin embargo y a efecto de que el Instituto cuente con la información necesaria para efectuar el seguimiento y supervisión del avance del Proyecto. Se requiere que dicho Programa cumpla con los siguientes criterios:

1. El Programa de Obra tendrá una duración de 24 (veinticuatro) meses, y estará integrado de 3 fases que se describen a continuación:
  - a. **PROYECTO EJECUTIVO.** - Con una duración máxima de 12 (doce) meses, esta fase iniciará una vez que se realice la firma del Contrato.  
Dentro de los primeros 3 (tres) meses se definirá el *Lay out* Arquitectónico, para poder continuar en los meses restantes con la elaboración del Proyecto Ejecutivo, conforme a los plazos establecidos en el **Apéndice B (Tabla de Entregas y Plazos)** del **Anexo 5 (Procedimiento de Revisión)**. Al definirse el *Lay out* Arquitectónico, iniciará la fase de Construcción.
  - b. **CONSTRUCCIÓN.** - Con una duración de 18 (dieciocho) meses, esta fase iniciará 3 (tres) meses después de la firma del Contrato y/o a la definición del *Lay out* Arquitectónico.  
Dentro de los primeros 9 (nueve) meses de Construcción, deberá haber quedado concluido el Proyecto Ejecutivo.
  - c. **PERIODO DE PREOPERACIÓN.** - Con una duración de 3 (tres) meses, esta fase se encuentra definida en el **Anexo 1 (Definiciones)**.

Actividad/Hito	meses																							
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Firma Contrato	★																							
Proyecto Ejecutivo																								
Lay-out Arq			★																					
Cierre Proyecto Ejecutivo												★												
Inicia Construcción			★																					
Construcción																								
Terminación de Obra																						★		
Preoperación																								
Inicio de Servicios																								★

### a. PROYECTO EJECUTIVO

La fase de Proyecto Ejecutivo se debe de ejecutar en 12 meses y se divide en un total de 51 (cincuenta y un) partidas, agrupadas en dos secciones:

**Lay out Arquitectónico:** (Antes del inicio de la construcción) comprende las partidas 1 (zonificación y funcionamiento), 2 (Programa Médico Arquitectónico), 3 (memoria descriptiva), 4 (plantas arquitectónicas), 5 (cortes arquitectónicos), 6 (fachadas arquitectónicas), 7 (preliminares de proyecto), 8 (proyecto de terracerías), 9 (proyecto estructural) y 10 (instalación sanitaria, pluvial y tratamiento); conforme a lo descrito en el **Apéndice B (Tabla de Entregas y Plazos)** del **Anexo 5 (Procedimiento de Revisión)**.

**Continuación de Proyecto Ejecutivo:** Comprende las partidas de la 11 (guías mecánicas) a la 51 (modelo de preconstrucción virtual); conforme a lo descrito en el **Apéndice B (Tabla de Entregas y Plazos)** del **Anexo 5 (Procedimiento de Revisión)**.

Se deberá considerar que todas las partidas que se presenten en el Proyecto Ejecutivo, deberán corresponder a las que se presenten en el programa de Construcción.

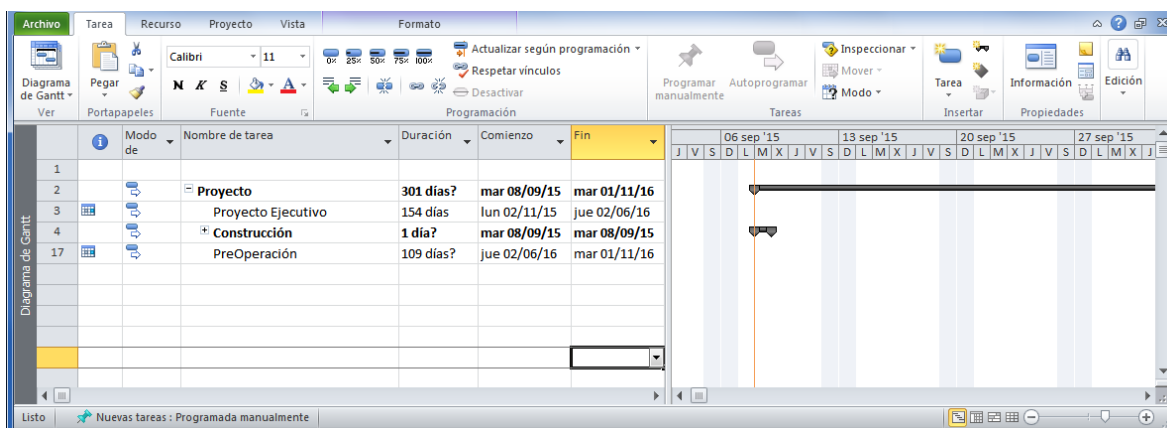
Para la calendarización de esta fase (a. Proyecto Ejecutivo), el Desarrollador podrá presentar al Instituto a través del **Anexo 5 (Procedimiento de Revisión)** un programa con plazos anticipados que permitan optimizar el tiempo de los trabajos de construcción y sus procedimientos constructivos. De esta forma, el Desarrollador podrá ajustar la programación de las 51 (cincuenta y un) partidas del Proyecto Ejecutivo, respecto de los tiempos establecidos en el **Apéndice B (Tabla de Entregas y Plazos)** del **Anexo 5 (Procedimiento de Revisión)** siempre y cuando su propuesta no rebase los plazos establecidos en el mismo Apéndice, y no contravengan al procedimiento de revisión establecido en el **Apéndice A (Procedimiento de Revisión de la Información de Diseño)** del **Anexo 5 (Procedimiento de Revisión)**. Teniendo como principal limitación respetar la Fecha Programada de Terminación de Obra. Si este fuera el caso, el nuevo programa presentado por el Desarrollador y revisado por el Instituto conforme al **Anexo 5 (Procedimiento de Revisión)**, se utilizará para el control y monitoreo de avance, así como para el cálculo de las Sanciones a las que se refiere la sección 7 del **Anexo 5 (Procedimiento de Revisión)**.

### b. CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO

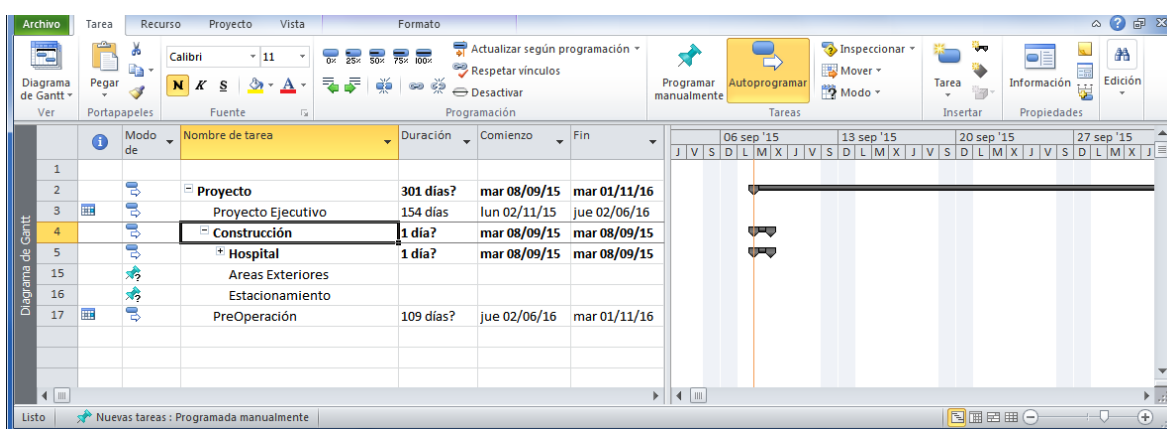
La Etapa de Construcción y Equipamiento se debe de ejecutar en 18 meses y debe considerar todas las etapas de trabajos preliminares y Autorizaciones; así mismo la estructura del programa de construcción debe corresponder al de la propuesta financiera.

El desglose del programa por partida, deberá ser hasta el cuarto nivel, por ejemplo:

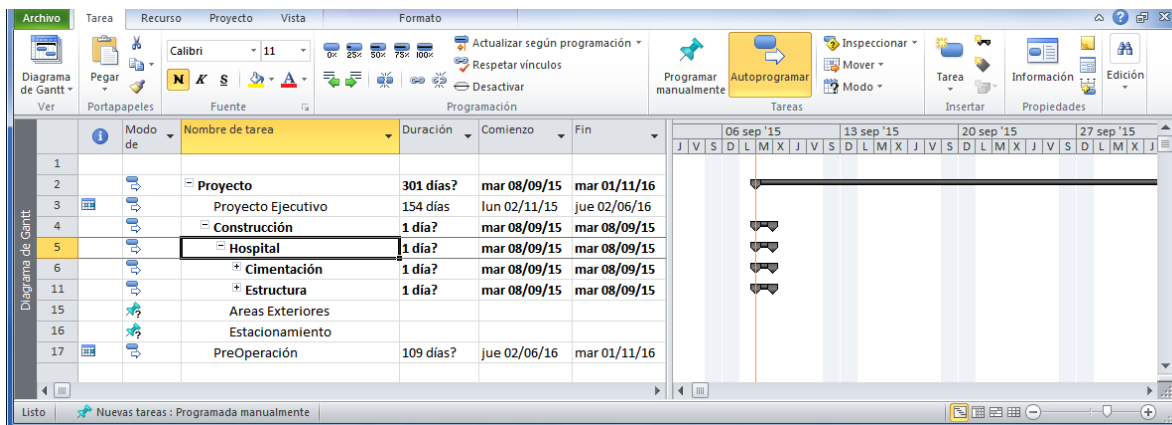
b.1 En primer nivel: Fases del Proyecto (Proyecto Ejecutivo, construcción, Pre operación, etc.).



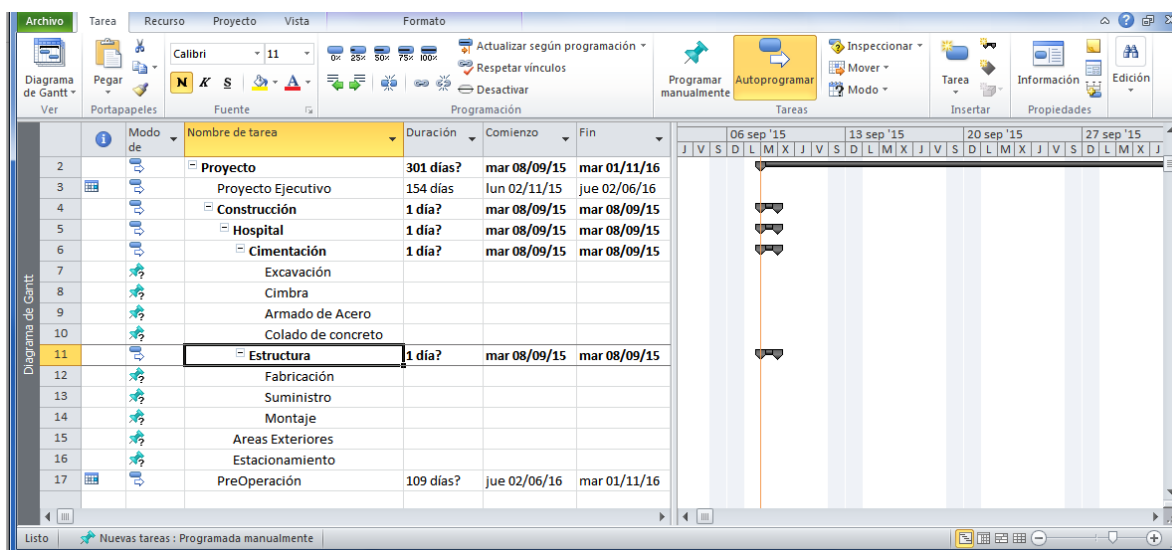
b.2 En segundo nivel: Elementos, edificaciones, estructuras o frentes (Hospital, áreas exteriores, estacionamiento, etc.).



b.3 En tercer nivel: Partidas de actividades a realizarse en cada elemento, edificación, estructura o frente, y que deberán coincidir con las partidas del Proyecto Ejecutivo (cimentación, estructura, etc.).



b.4 En cuarto nivel: Todas las actividades para completar cada una de las partidas (excavación, cimbra, armado de acero, colado de concreto, etc.).



### c. PREOPERACIÓN

La descripción de las actividades del Periodo de Preoperación, deberá considerar el desglose de todas y cada una de las actividades que se validen en el Programa de Inicio de Servicios de conformidad con la cláusula 7.3.1 del Contrato, bajo este entendido el Desarrollador deberá realizar un programa claro, diferenciando las Actividades del Instituto de las Actividades del Desarrollador, identificando los Principales Hitos referidos en el **Anexo 20 (Modelo de Certificados)**, adicional se deberán desglosar las actividades por Unidad Funcional y priorizando las Unidades Funcionales de conformidad con la apertura gradual referida en el Plan de Apertura que se refiere en el **Anexo 10 (Requerimientos de Servicios)**. De manera enunciativa mas no limitativa se propone lo siguiente;

